

Unternehmensnachfolge: Beziehungen, Strukturen und Prozesse gestalten. Detlev Berning und Andreas Novak

Obwohl es als schmales (und preiswertes) Büchlein daherkommt, steckt viel Inhalt darin. Bereits die Einführung und die Bedeutung der verschiedenen Phasen einer klassischen Unternehmensnachfolge hat viel Tiefgang. Gerade für die üblicherweise in diesen Fragen betrauten Berater findet eine Konfrontation mit wenig Vertrautem statt. Ihm wird ermöglicht, selbst zu erkennen, warum die Dinge so bestellt sind, wie sie sind, wenn er in diesen Prozess eingeschaltet wird. Dies geschieht zu einem Zeitpunkt der Nachfolgeregelung, der Abschlussphase, in der neben strategischen Vorgehen klare rechtliche und steuerliche Gestaltungsberatung gefragt ist.

In diesem späten Stadium scheitert der Prozess oftmals kurz vor dem Ziel, obwohl sich doch „eigentlich“ alle einig sind. Oder aber Übergabeprozesse werden im Nachhinein wirtschaftlich zu einem Misserfolg. Und keiner weiß warum!? Doch, nur sagt es niemand offen. Es gilt eben diese nicht wirtschaftlichen Motive der Übergeber zu erkennen und ehrlich darzustellen, ebenso wie die Motive der Nachfolger.

Anschaulich wird verbal als auch visuell Hilfestellung für das Erkennen von Problemen als auch für Ansätze zu deren Lösung vermittelt.

Der nicht als Coach, Mediator oder Moderator vorgebildete Berater erhält insgesamt damit auch eine gute Unterstützung für andere Beratungssituationen in denen es, wie immer, eben auch um Menschen und deren Verhaltensmuster geht.

Das letzte Kapitel 8 führt dann die Beraterschaft wieder auf sehr vertrautes Terrain und ist eher für die Coaches, Moderatoren und Mediatoren "exotisch". Hier werden die (vermeintlich) klaren rechtlichen Rahmenbedingungen und Beratungsproblemfelder aufgezeigt. Dies zeigt dann der Gruppe der Coaches, Moderatoren und Mediatoren in aller Kürze die Komplexität gesetzlicher Rahmenbedingungen, die Beratung und Unternehmensentscheidung eben auch nicht leicht machen.

Damit ist dieses Buch für alle an Nachfolgeprozessen Beteiligten ein komprimierter Leitfaden sowie eine Erweiterung des jeweiligen berufsspezifischen Blicks auf dieses Thema und kann damit von mir nur uneingeschränkt empfohlen werden

Helmut König
Dipl. Volkswirt / Steuerberater / Vizepräsident der Steuerberaterkammer Niedersachsen

KÖNIG & GRISCHKE
Steuerberatung
Wirtschaftsberatung
Königstr. 52
30175 Hannover